



The image shows the Côte d'Ivoire national football team posing on a green field. There are 11 players in total. Five are standing in the back row, and six are kneeling or sitting in the front row. They are wearing orange jerseys with white shorts. The goalkeeper is wearing a green jersey and black shorts. The background shows a large stadium filled with spectators.

# La filière sport en Côte d'Ivoire

Etude Filière Sport

Pour l'Agence Française de Développement (AFD) - Septembre 2020

# Agenda

1. Caractéristiques de la filière sport en Côte d'Ivoire 4
2. Organisation de la filière sport en Côte d'Ivoire 15
3. Identification d'initiatives Sport & Développement 32
4. Pistes de recommandations 36

“

**François AMICHIA, Ministre des Sports (2015-2018)**

*« Le programme AGORA s’inscrit pleinement dans le "Plan National du Sport » 2016/2020 de la Côte d’Ivoire. Nous allons rassembler les acteurs publics et privés pour accompagner les enjeux du développement du sport pour tous, notamment grâce à ce projet innovant d’AGORAS, et nous nous félicitons de ce partenariat avec la France et WinWin Afrique »*

**Delphine GENY STEPHANN, Secrétaire d’État auprès du Ministre de l’Économie**

*« Ce partenariat illustre l’importance du sport comme vecteur de développement économique et social et la qualité du partenariat avec la Côte d’Ivoire. Je salue le travail réalisé par WinWin Afrique qui a su mobiliser l’ensemble des partenaires publics et privés pour construire une équipe franco-ivoirienne dynamique au service de ce projet structurant pour le sport en Côte d’Ivoire. Nous serons à ses côtés et aux côtés de nos partenaires Ivoiriens pour accompagner la mise en place du programme AGORA »*

**Régis CHARPENTIER, Président de WINWIN AFRIQUE.**

*« Nous sommes très fiers d’être au service du Ministère des Sports et des Loisirs de la Côte d’Ivoire dans cette tâche passionnante et de réaliser cet ambitieux projet avec une équipe de France fortement mobilisée ».*

*Le 28 Juin 2018, lancement du Programme AGORA à Abidjan – Côte d’Ivoire*





# Caractéristiques de la filière sport en Côte d'Ivoire

# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE DE LA CÔTE D'IVOIRE

En Côte d'Ivoire, la jeunesse (15-34 ans) est estimée à plus d'un tiers de la population, soit **8,7 millions d'ivoiriens**<sup>(1)</sup>. Le sport ainsi pourrait apparaître comme un outil privilégié d'insertion et de socialisation au service de la jeunesse ivoirienne.

### Chiffres clés \*

**26 453 542**

La population totale en 2019

**4 171 496 ménages**

Le nombre de ménages total en 2018

**51,6%**

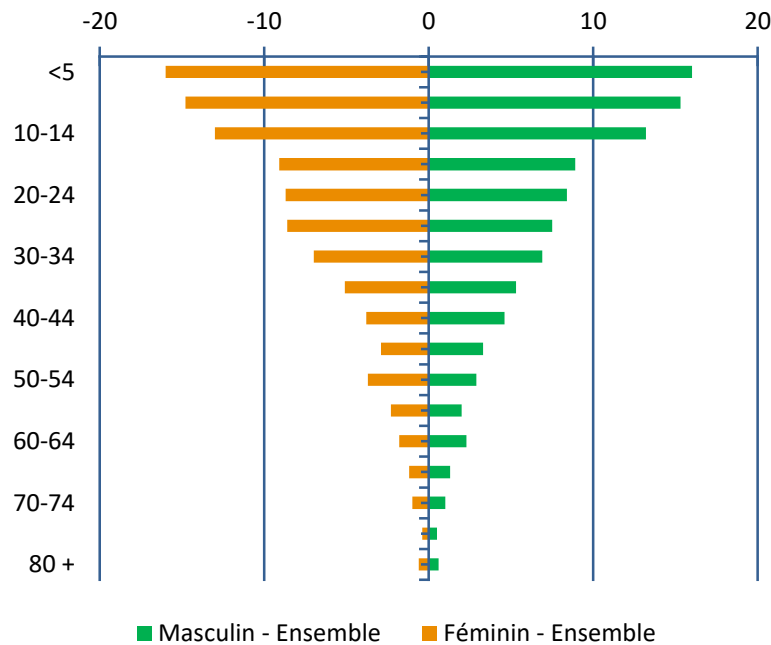
Le taux d'urbanisation

**44 Mds \$**

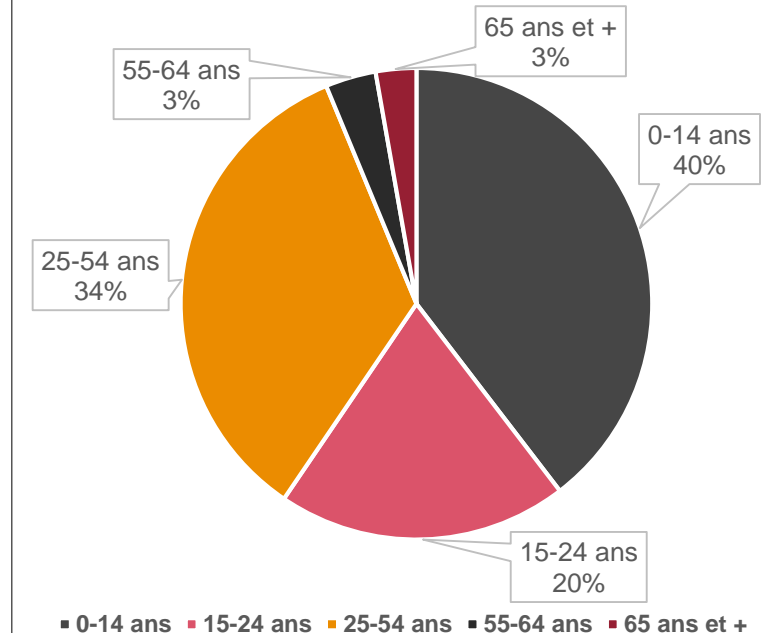
PIB en 2018 (à taux de change constant)

PIB par Hbt de 1716 \$

### Pyramide démographique (2018) \*



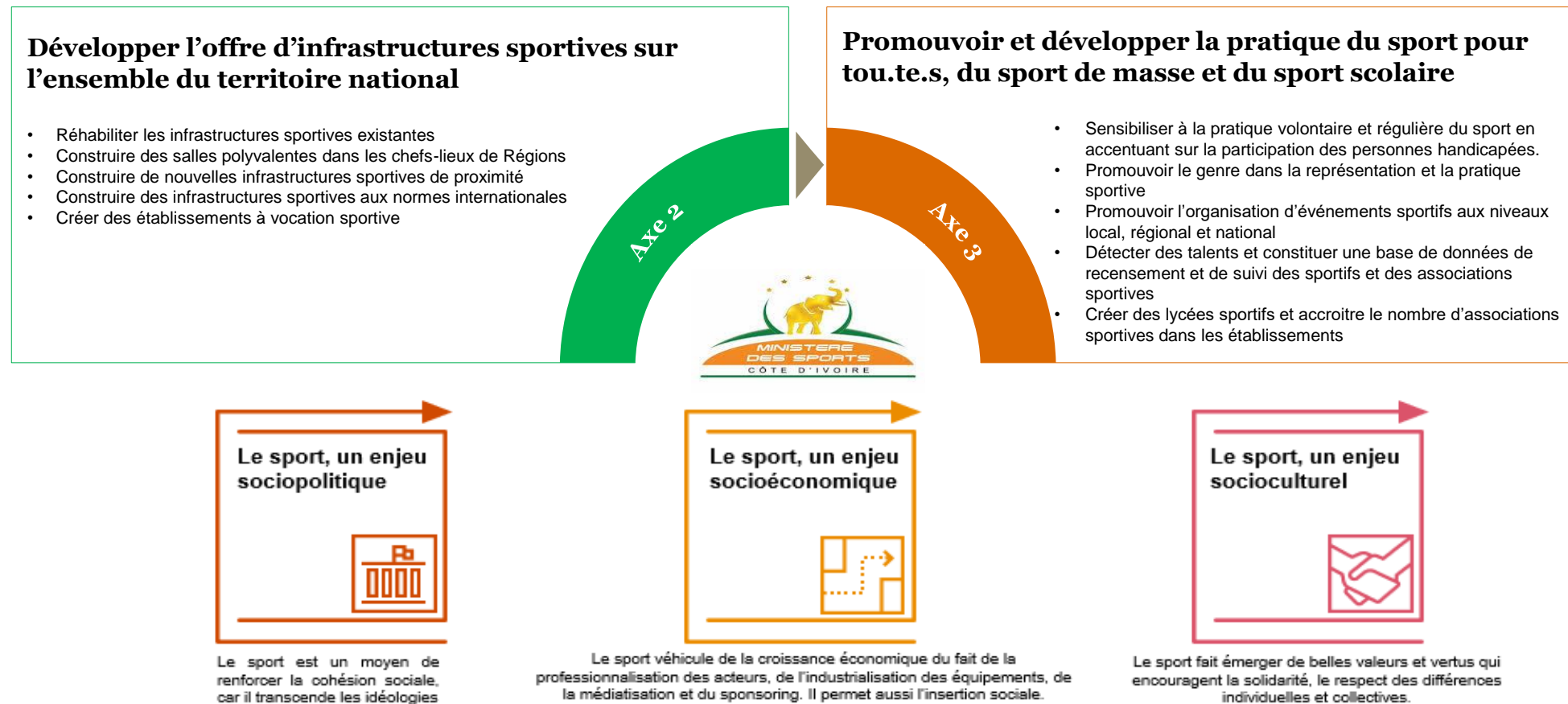
### Répartition de la population Ivoirienne par groupe d'âge\*



# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CONTEXTE DE LA POLITIQUE SPORTIVE (1/5)

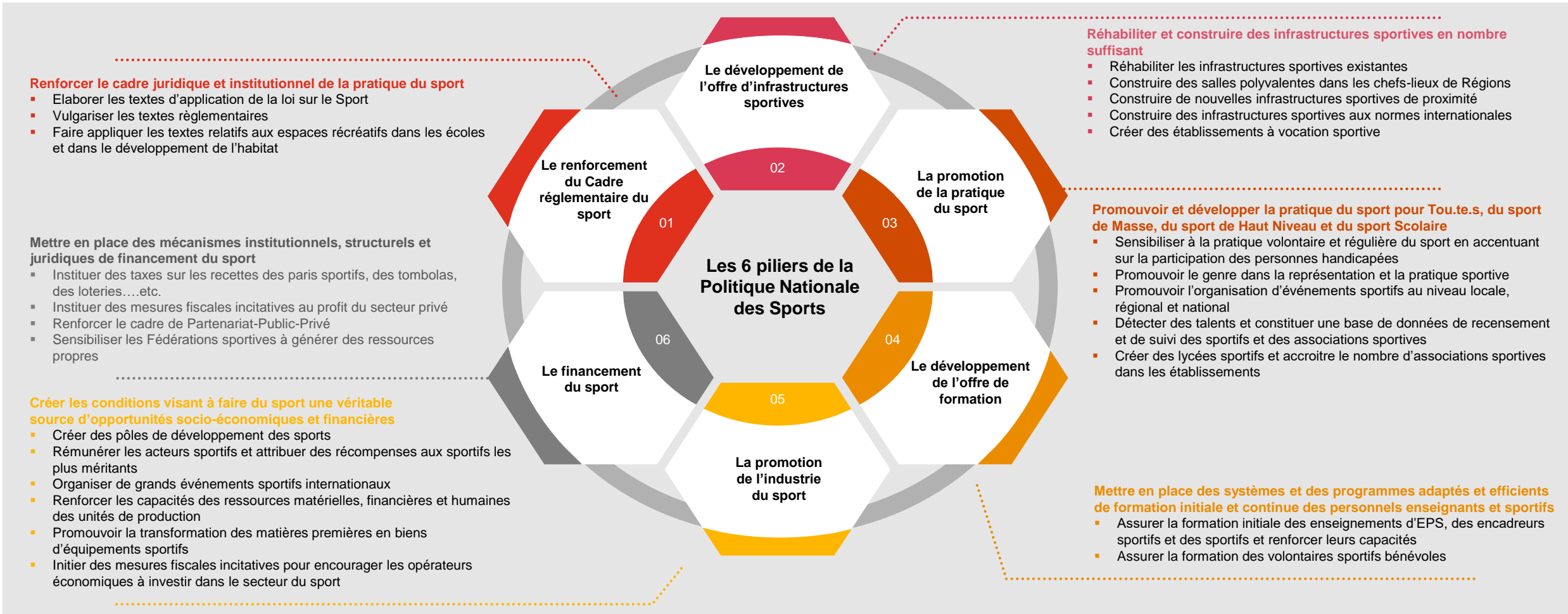
En 2016, le Ministère des Sports s'est doté d'une **politique nationale du sport (PNS) sur la période 2016-2020**. Cette politique vise à faire du sport un facteur d'amélioration du bien-être des populations, d'insertion professionnelle, de cohésion sociale, de création de richesse et de rayonnement de la Côte d'Ivoire.



# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CONTEXTE DE LA POLITIQUE SPORTIVE (2/5)

La politique nationale du sport est déclinée en **6 piliers composés de 25 axes stratégiques**

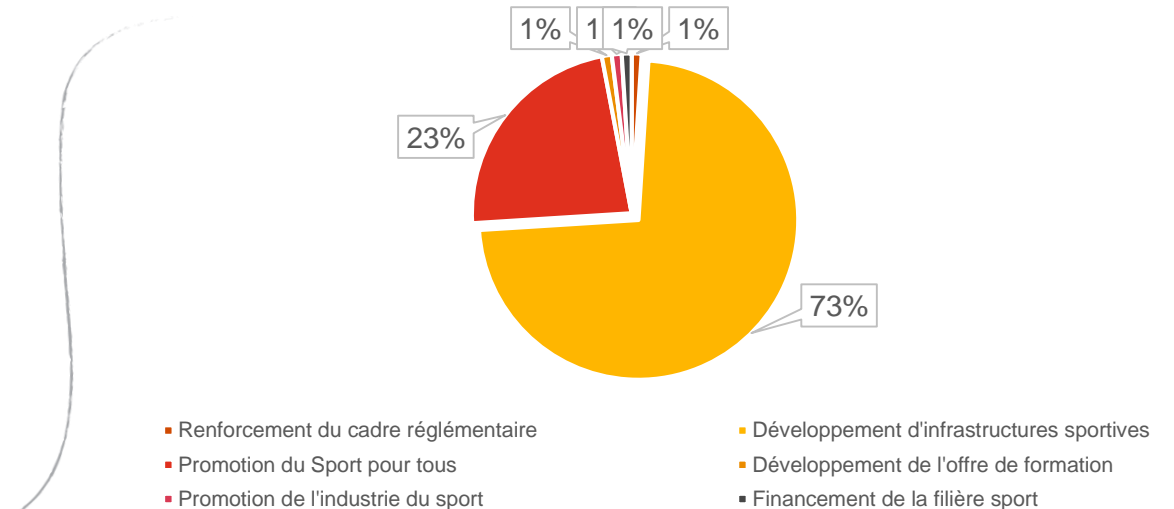
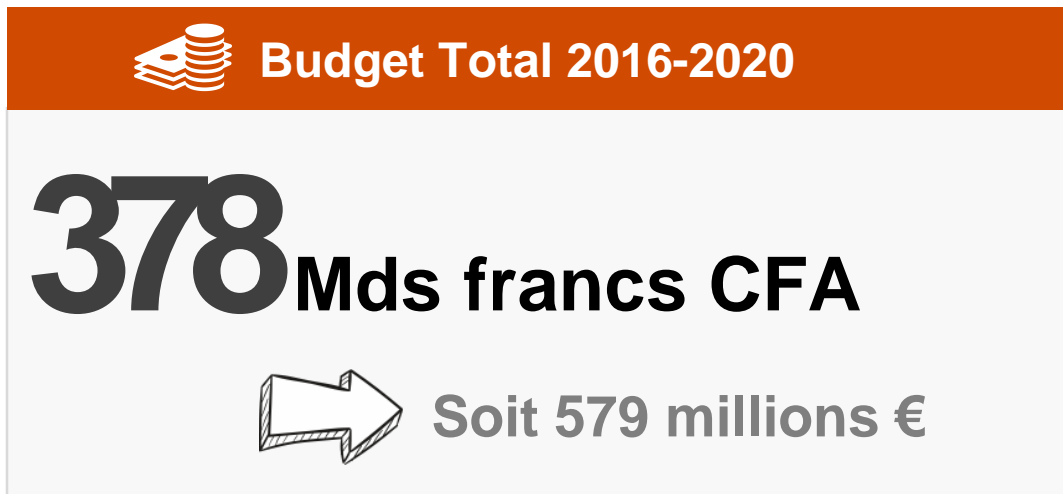


# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CONTEXTE DE LA POLITIQUE SPORTIVE (3/5)

378 milliards de francs CFA étaient prévus pour la mise en œuvre de la politique nationale du sport. **La PNS est essentiellement financée sur le budget de l'Etat (90% du budget) avec un engagement faible du secteur privé (10% du budget).**

*Affectation du budget de la PNS par axes stratégiques sur la période 2016-2020, en milliards de francs CFA*



Le secteurs des infrastructures et équipements sportifs et de la pratique sportive de masse occupent une place importante dans la politique nationale du sport : **96% du budget est destiné au financement d'infrastructures et à la promotion du sport pour tou.te.s.**

Source: Ministère des Sports et de la Jeunesse de la Côte d'Ivoire

# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CONTEXTE DE LA POLITIQUE SPORTIVE (4/5)

Le Taekwondo est la **première fédération sportive en Côte d'Ivoire en termes de licenciés et de titres** aux événements sportifs internationaux. Grâce aux performances de certains athlètes ivoiriens et à ses valeurs éducatives, le taekwondo passionne la classe moyenne\* du pays.

Le succès du taekwondo est très important comparé aux autres disciplines sportives. **En dix ans, le nombre de licenciés est passé de 16 000 à 46 203 personnes (dont 18% de femmes)**, faisant de l'art martial le deuxième sport du pays, devant l'athlétisme et le basket. **En 2020, c'est plus de 355 clubs répartis dans toutes les régions du pays.** Le succès de cette fédération est en partie dû aux nombreuses réformes de professionnalisation de la filière et de démocratisation de la pratique de cet art martial.

**Le Taekwondo est perçu comme un outil éducatif dans la société ivoirienne** au point que toute une génération de hauts cadres ivoiriens est taekwondoïste. Les parents se sont donc peu à peu tournés vers cette nouveauté et voient cet art martial comme un outil éducatif.

La Côte d'Ivoire compte **deux athlètes de haut niveau dans ce sport de combat à savoir Ruth Gbagbi, Championne du monde 2017, et Cheick Cissé, Champion olympique en 2016.**

(\*) La classe moyenne en Côte d'Ivoire représente 26,4% de la population ivoirienne avec un revenu mensuel moyen par ménage approximativement compris entre 85 200 FCFA (129,70 €) et 405 000 FCFA (616,54 €)



# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CONTEXTE DE LA POLITIQUE SPORTIVE (5/5)

Le **Football, premier sport national** et **deuxième fédération en termes de licenciés**, représente un vecteur de cohésion sociale en Côte d'Ivoire

La pratique du football a considérablement augmenté en Côte d'Ivoire depuis la première participation à la Coupe du Monde de football 2006 en Allemagne. Cette même année, l'équipe nationale était finaliste de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) en Egypte. Finaliste de la CAN en 2012 puis vainqueur de l'édition 2015, la Côte d'Ivoire a connu une augmentation significative du nombre de licenciés au football sur la période 2015-2020.

12 ans après les JO de Pékin 2008, l'équipe des U23 de la Côte d'Ivoire est qualifiée pour les JO de Tokyo 2020.

Le championnat national, organisé par la Fédération ivoirienne de football et sponsorisé par la société Orange, comporte 16 clubs en Division 1, 24 en Division 2, 36 en Division 3 et 80 en Division 4.

**Le football a joué un important rôle de réconciliation nationale durant les années de la crise politique ivoirienne.**



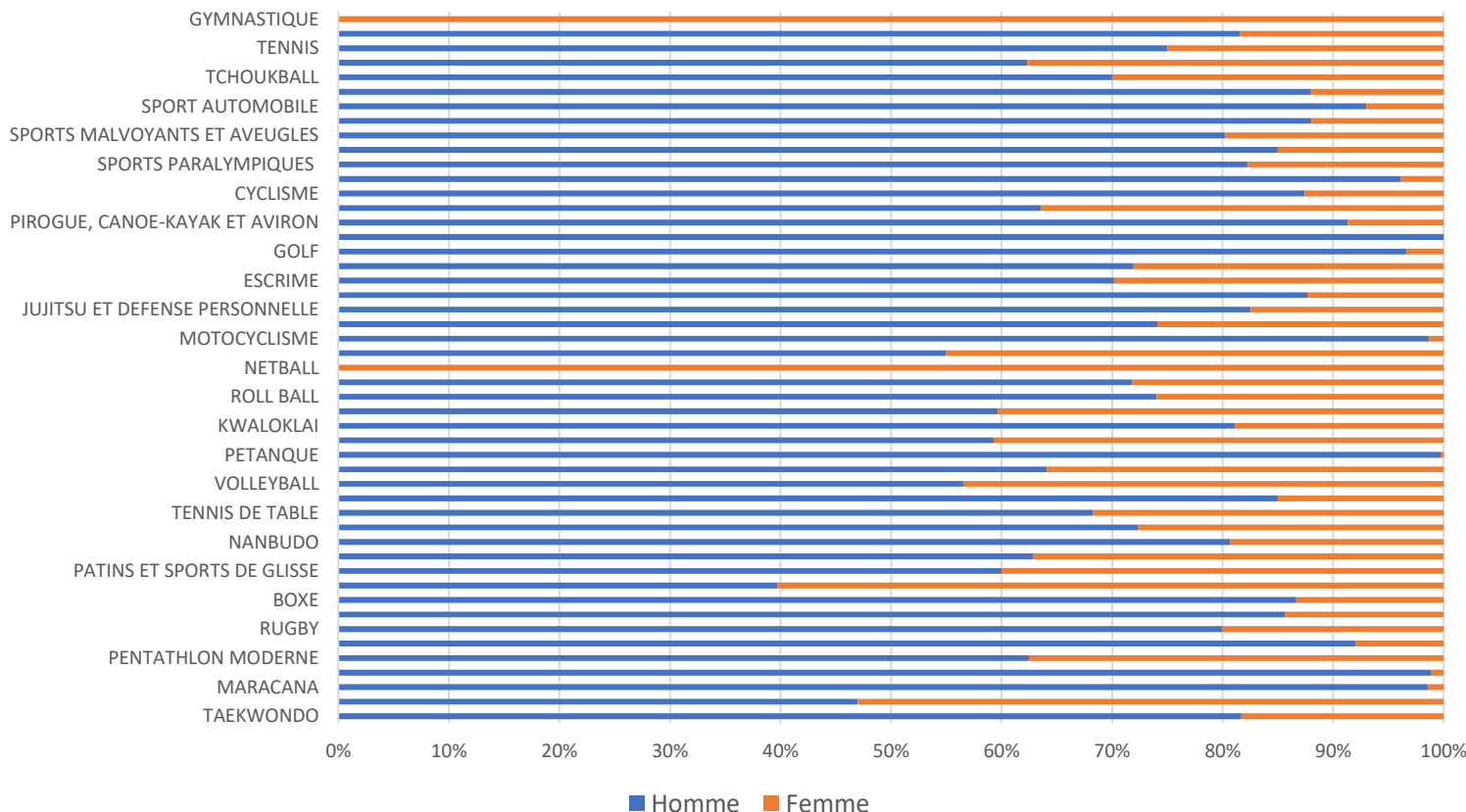
La Côte d'Ivoire, Vainqueur de la CAN 2015 en Guinée-Equatoriale

# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CHIFFRES CLÉS DE LA FILIÈRE SPORT (1/3)

La Côte d'Ivoire compte officiellement **184 280 licenciés\*** (soit **0,7% de la population**) dont 40 726 femmes, soit 22% du total des licenciés sportifs

Répartition des licenciés par sexe par fédération, en 2018/2019



**184 280**  
**licenciés**

**40 726**  
**femmes**

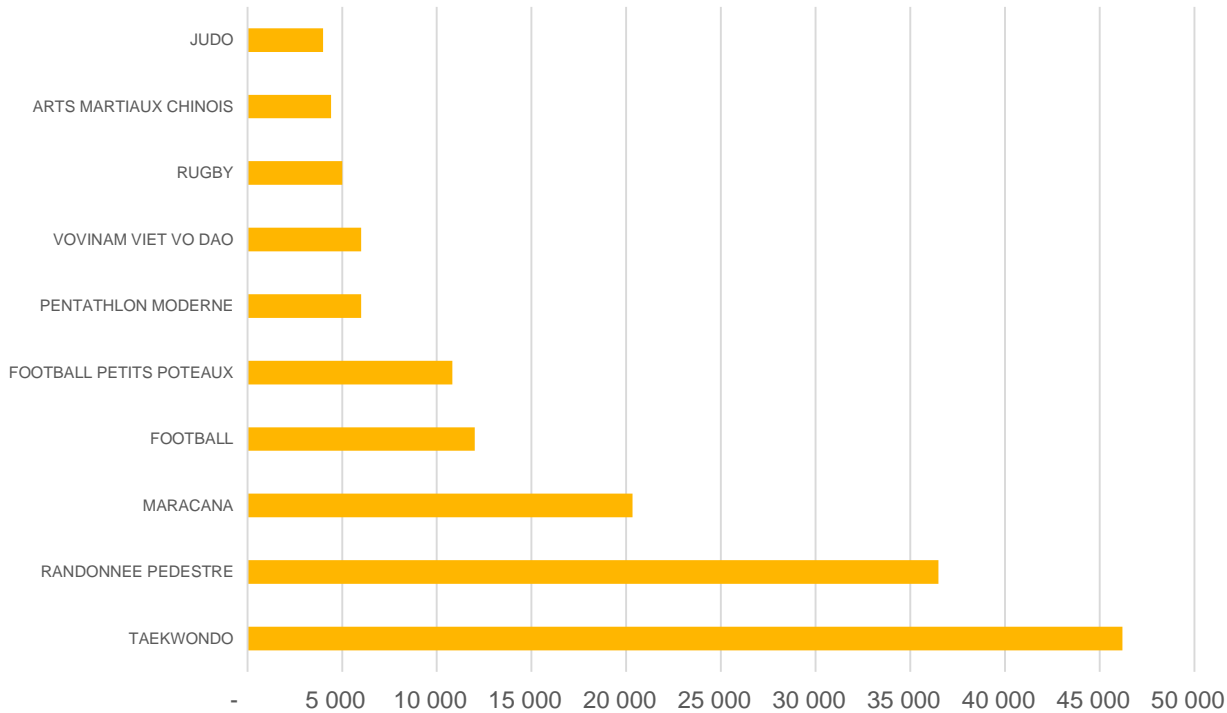
- En moyenne, 26% des licenciés des fédérations sont des femmes.
- En moyenne, 20% des licenciés dans les sports de combat sont des femmes.
- Le handball, la marche, le volley, le badminton, la lutte et les sports de glisse sont relativement mixtes (entre 40 et 60% de femmes).

# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

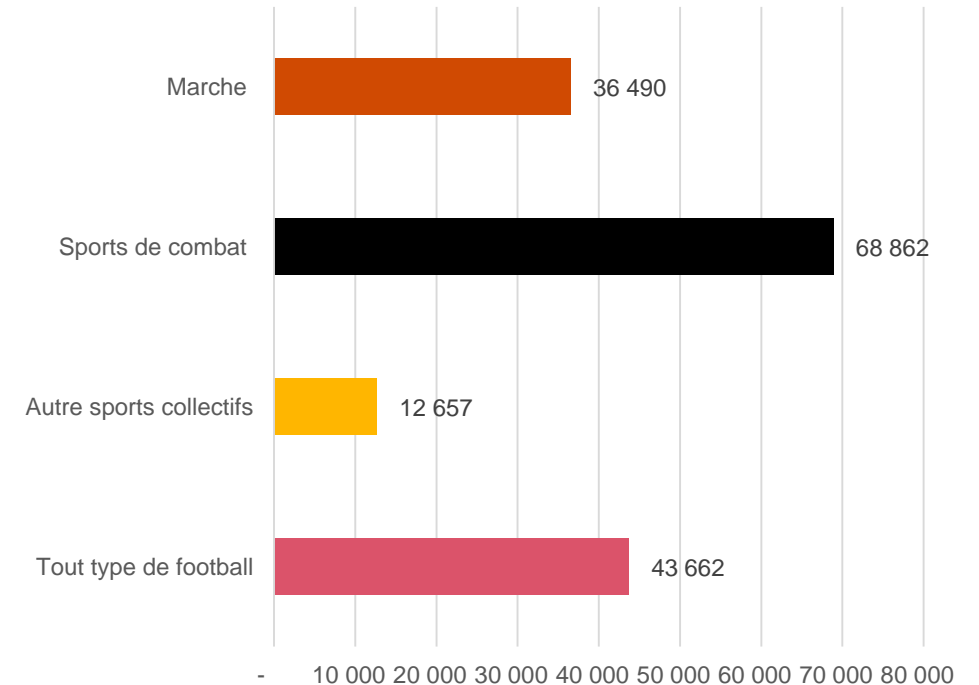
## CHIFFRES CLÉS DE LA FILIÈRE SPORT (2/3)

En dehors du football (toutes disciplines confondues), les sports de combat et pédestres sont les plus pratiqués en Côte d'Ivoire avec à eux seuls 61% des licenciés

Les 10 premières fédérations en termes de nombre de licenciés\*



Les types de sport ayant le plus de licenciés\*



(\* ) Données issues du Ministère des sports ivoirien

# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## CHIFFRES CLÉS DE LA FILIÈRE SPORT (3/3)

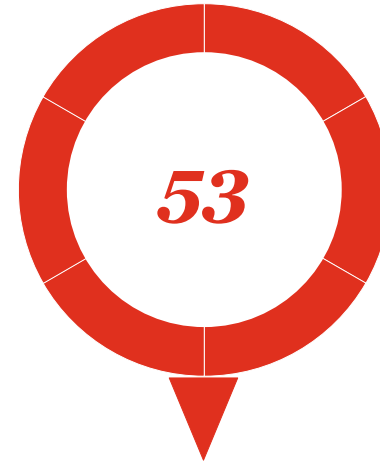
La contribution du sport au PIB ivoirien est assez faible par rapport aux pays de la sous-région ouest-africaine : sur les dix dernières années elle était estimée en moyenne à 0,04% du PIB contre une moyenne de 0,33% en Afrique de l'ouest<sup>1</sup>



*La part des dépenses d'investissement du sport dans le budget national ivoirien en 2019\**



*Budget national alloué au sport en 2019 (en EUR)\**



*53 fédérations sportives\**



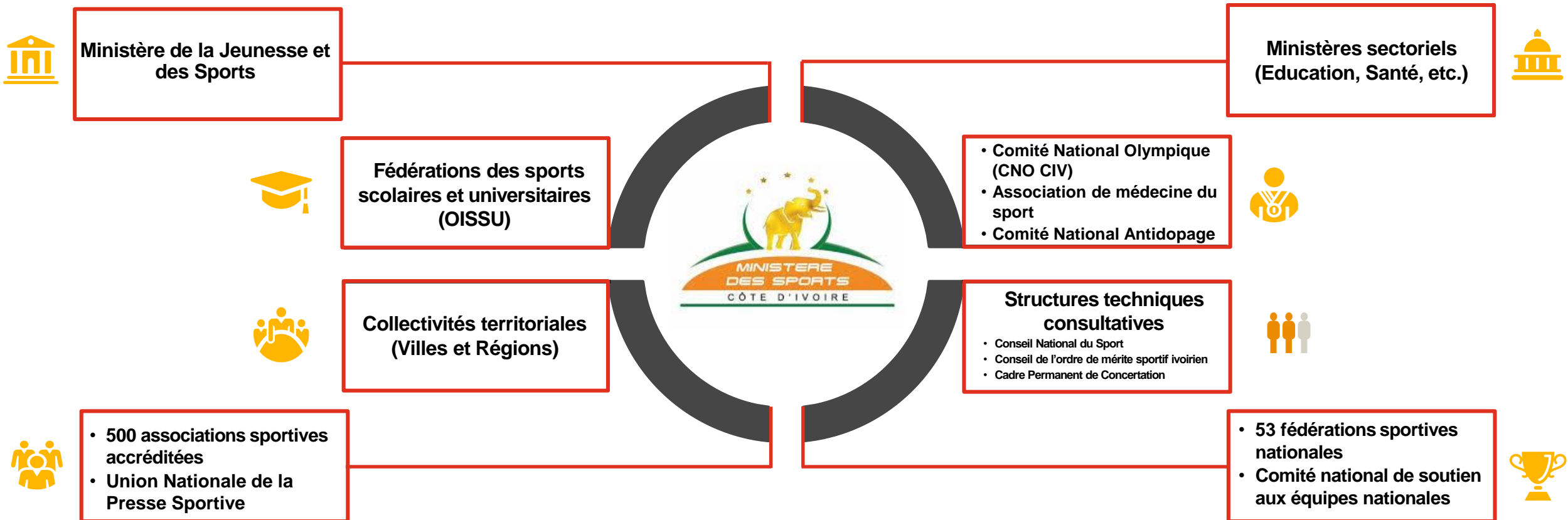
*7% de la population ivoirienne pratique régulièrement une activité sportive*

Le budget national alloué au secteur du sport en 2019 s'élève à 10 milliards de francs CFA, soit environ 15 millions d'euros. Il s'agit d'une augmentation significative par rapport aux années antérieures. En effet, cela s'explique par l'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations 2023 qui se tiendra en Côte d'Ivoire du 01 Juin au 30 Juillet 2023.

# CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR SPORTIF EN CÔTE D'IVOIRE

## PRINCIPAUX ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME SPORTIF IVOIRIEN

L'organisation du sport en Côte-d'Ivoire relève de la compétence de l'État, par le biais du ministère des sports. L'État soutient et supervise, dans le respect des règles d'autonomie et d'indépendance prévues par le mouvement sportif international, l'activité des personnes morales ayant pour objectif la pratique du sport, mais aussi l'organisation de compétitions à caractère national ou international.



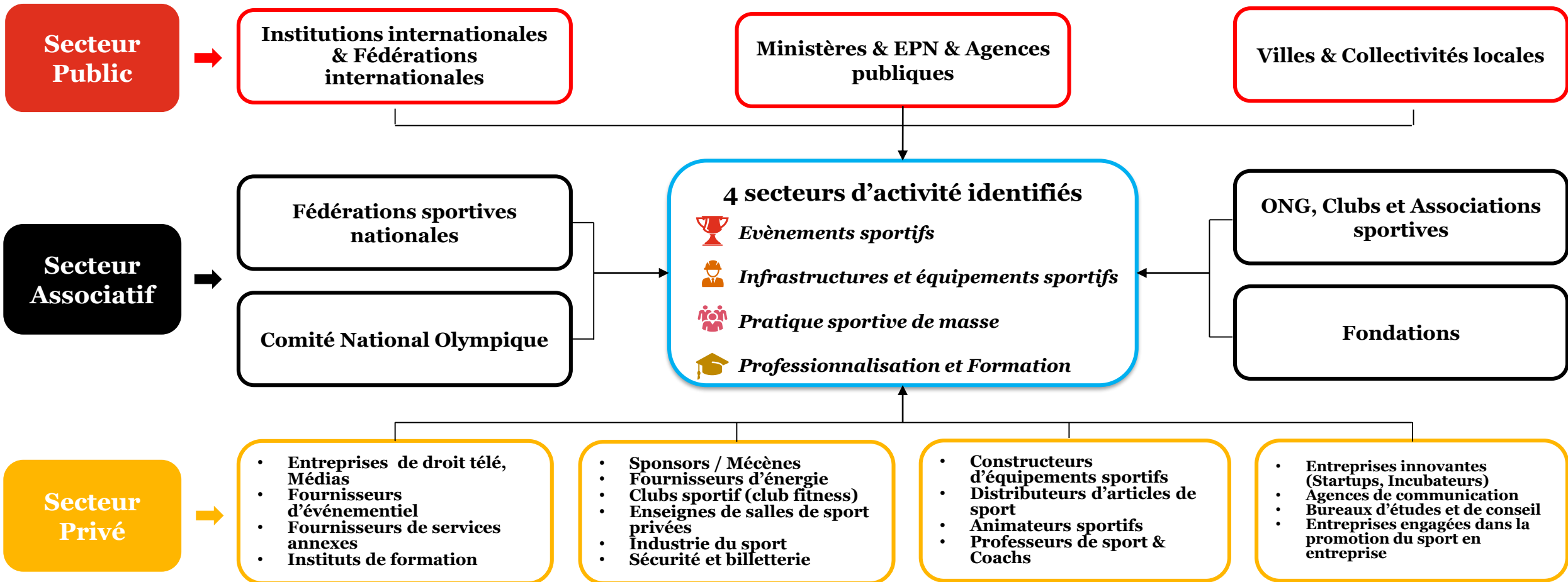
2

Organisation de la  
filière sport en Côte  
d'Ivoire

# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN CÔTE D'IVOIRE

## CARTOGRAPHIE DE LA FILIÈRE SPORT PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ IDENTIFIÉ (1/4)

➔ Structure organisationnelle de la filière sport en Côte d'Ivoire



# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN CÔTE D'IVOIRE

## CARTOGRAPHIE DE LA FILIÈRE SPORT PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ IDENTIFIÉ (2/4)



Les principaux acteurs publics et institutionnels ivoiriens

### Institutions internationales & Fédérations internationales

- UNESCO
- Confédération Africaine de Football (CAF)
- Fédération Internationale de Football Association (FIFA)
- Ambassade de France en Côte d'Ivoire – Service Culturel
- Conférence des ministres de la jeunesse et des sports de la Francophonie (CONFEJES)

### Ministères & EPN & Agences publiques

- Ministère des Sports et Loisirs
- Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
- Ministère de la Santé
- Ministère des Infrastructures Economiques
- Ministère de la Construction, du Logement, de l'Assainissement et e l'Urbanisme
- Office National des Sports (ONS)
- Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU)
- Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)
- Comité National Antidopage (ANA)

### Villes & Collectivités locales

- District d'Abidjan
- Ville de Yamoussoukro
- Ville de Bouaké
- Ville de Korogho
- Ville de Man
- Ville de San-Pedro
- Ville d'Abengourou
- Ville de Grand-Bassam
- Ville d'Assinie-Mafia
- Ville de Gagnoa
- Union des Villes et Communes de Côte d'Ivoire (UVICOCI)

# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN CÔTE D'IVOIRE

## CARTOGRAPHIE DE LA FILIÈRE SPORT PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ IDENTIFIÉ (3/4)



Les principaux acteurs associatifs et fédérations ivoiriens

### Fédérations sportives nationales et Comités nationaux olympiques

- Comité National Olympique Ivoirien (CNO-CIV)
- Fédération Ivoirienne d'Athlétisme
- Fédération Ivoirienne de Football
- Fédération Ivoirienne de Rugby
- Fédération ivoirienne de Basket-Ball
- Fédération Ivoirienne de Maracana et Disciplines Associées (FIMADA)
- Fédération Ivoirienne de Randonnées Pédestres et du bien-être pour tous (FIRAPE)
- Fédération Ivoirienne de Tennis
- Fédération Ivoirienne de Cyclisme
- Fédération Ivoirienne de Hand Ball
- Fédération Ivoirienne de Natation
- Fédération Ivoirienne de Volleyball
- Fédération Ivoirienne de Taekwondo
- Fédération Ivoirienne de Judo

### Associations & Clubs sportifs

- Association Sport dans ma Vie (SPV)
- Association Ivoirienne de Fitness (AIFIT)
- Fondation des Maladies du Cœur (FMC)
- Actions pour la Mobilisation des Initiatives et Stratégies d'Aides au Développement (AMISTAD)
- Association Leading Youth, Sport and Development (LYSD)
- Association de Promotion du Sport en Entreprise en Côte d'Ivoire (APSECI)
- Association des Journalistes Sportifs de Côte d'Ivoire (AJOSCI)
- Association Ivoirienne de Médecine du Sport (AIMS)
- Comité National de Soutien aux Eléphants (CNSE)
- Union Nationale de la Presse Sportive de Côte d'Ivoire (UNAPRESCI)

### Fondations

- Fondation Orange
- Fondation Engie
- Fondation Didier Drogba
- Fondation Benianh

# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN CÔTE D'IVOIRE

## CARTOGRAPHIE DE LA FILIÈRE SPORT PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ IDENTIFIÉ (4/4)



Autres acteurs importants

### Entreprises dans l'évènement sportif

- CEPICI
- VIVO Energy
- Laboratoire Pierre Fabre
- Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS)
- Orange Côte d'Ivoire
- MTN Côte d'Ivoire
- Coca Cola CI
- CANAL+ CI

### Entreprises dans les infrastructures et équipements

- CFAO Tehnologies
- WINWIN Afrique
- VIVO Energy CI
- SAGEMCOM CI
- Ivoire Ingénierie
- BOLLORE CI
- Decathlon CI

### Structures dans la formation et la professionnalisation

- Académie MimoSifcom
- Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU)
- Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)
- Union Nationale du Sport Scolaire de Côte d'Ivoire (UNSS CI)

### Entreprises dans la pratique sportive de masse et de proximité

- Association Sport dans ma Vie (SPV)
- Association Ivoirienne de Fitness (AIFIT)
- Fondation des Maladies du Cœur (FMC)
- Actions pour la Mobilisation des Initiatives et Stratégies d'Aides au Développement (AMISTAD)
- Association Leading Youth, Sport and Development (LYSD)



Après la tenue des 8<sup>e</sup> Jeux de la Francophonie en 2017, le prochain événement d'envergure prévu en Côte d'Ivoire sera la CAN 2023 (Coupe d'Afrique des Nations de football)

### La CAN 2023 en Côte d'Ivoire

La Côte d'Ivoire a accepté d'organiser la Coupe d'Afrique des nations en 2023 (CAN), plutôt qu'en 2021, entérinant un glissement du calendrier après le retrait de l'édition 2019 au Cameroun.

L'organisation de cette CAN constitue une réelle opportunité pour la Côte d'Ivoire. Elle permettra de :

- i) booster la filière économique du sport et
- ii) se doter d'infrastructures adéquates pour le développement du sport au niveau local. A cet effet, la Côte d'Ivoire a lancé la construction de quatre (04) complexes sportifs à Abidjan, Yamoussoukro, San Pédro et Korhogo. Ces travaux connaissent un début de réalisation; surtout à Abidjan.

1. le stade olympique d'Ebimpé : 60.000 places
2. le stade de Yamoussoukro : 20.000 places
3. le stade de San-Pédro : 20.000 places
4. le stade de Korhogo : 20.000 places





# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN CÔTE D'IVOIRE

## ANALYSE DU SECTEUR DES ÉVÈNEMENTS SPORTIFS

La performance de la Côte d'Ivoire dans le cadre des évènements sportifs internationaux, notamment sur les compétitions olympiques, est très faible. Ces dernières années, seuls l'athlétisme et le taekwondo ont remporté des titres olympiques et mondiaux.<sup>1</sup>

Jeux olympiques d'été					
	Athlètes				Total
Jeux de Los Angeles - 1984	15	0	1	0	1
Jeux de Séoul - 1988	28	0	0	0	0
Jeux de Barcelone - 1992	13	0	0	0	0
Jeux d'Atlanta - 1996	11	0	0	0	0
Jeux de Sydney - 2000	14	0	0	0	0
Jeux d'Athènes - 2004	5	0	0	0	0
Jeux de Pékin - 2008	22	0	0	0	0
Jeux de Londres - 2012	10	0	0	0	0
Jeux de Rio – 2016	12	1	0	1	2

Depuis 1984, la Côte d'Ivoire a participé à 13 compétitions sportives internationales et a remporté 44 médailles au total

Jeux de la francophonie					
	Rang				Total
Jeux de Niamey - 2005	7ème	3	5	3	11
Jeux de Beyrouth - 2009	10ème	2	2	2	5
Jeux de Nice - 2013	9ème	4	0	2	6
Jeux d'Abidjan - 2017	6ème	6	8	5	19

(1) Données issues du Ministère de la Jeunesse et des Sports de Côte d'Ivoire



### ➔ Synthèse du SWOT



#### Faiblesses / Risques

- Très faible nombre d'infrastructures sportives: 1 infrastructure pour 1 000 000 d'habitants
- La Côte d'Ivoire ne dispose que de deux stades aux normes internationales, ce qui est insuffisant pour organiser des compétitions internationales
- La sécurité dans l'organisation d'évènements sportifs reste insuffisante face à la récurrence des accidents de stades (p. ex: 2010, bousculades au Stade FHB – 19 morts, 132 blessés)



#### Forces / Opportunités

- L'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations - CAN 2023 est une réelle opportunité pour la Côte d'Ivoire pour construire de Nouvelles infrastructures et réhabiliter celles existantes
- Sur l'organisation d'évènements sportifs à l'échelle régionale, la Côte d'Ivoire dispose d'une récente expérience en lien avec les Jeux de la Francophonie de 2017 sur laquelle capitaliser



**La Côte d'Ivoire dispose d'un très faible nombre d'infrastructures sportives.** En 2019, le pays comptait 25 infrastructures en service dont 6 nouvelles en construction dans le cadre de la préparation de la CAN 2023.

**La Côte d'Ivoire compte 25 infrastructures sportives publiques en service sur l'ensemble du territoire national.**

Des édifices qui pour la plupart datent du lendemain des indépendances. Le secteur du sport dispose de moins d'infrastructures par rapport au nombre de pratiquants.

Le premier stade de la Côte d'Ivoire a été livré en 1952. Il s'agit du stade Robert Champroux de Marcory, d'une capacité d'accueil de 15 000 places. Il est l'aîné des infrastructures sportives, au même titre que le Parc des Sports de Treichville, livré aussi en 1952, avec 5 216 places. C'est l'œuvre de l'administration coloniale française qui dirigeait alors le pays. En 1954, elle inaugure le stade municipal de Bouaké (15.000 places). Ces trois édifices représentaient le patrimoine de la Côte d'Ivoire sur le plan des infrastructures sportives jusqu'aux Indépendances (1960).

En 1961, le stade Félix Houphouët-Boigny a été construit avec une capacité de 35 000 places. Il est resté jusqu'en 2019 le plus grand stade de Côte d'Ivoire. En 2020, le stade olympique d'Ebimpé est en construction avec une capacité de 60 000 places.



LE FUTUR STADE OLYMPIQUE D'EBIMPÉ

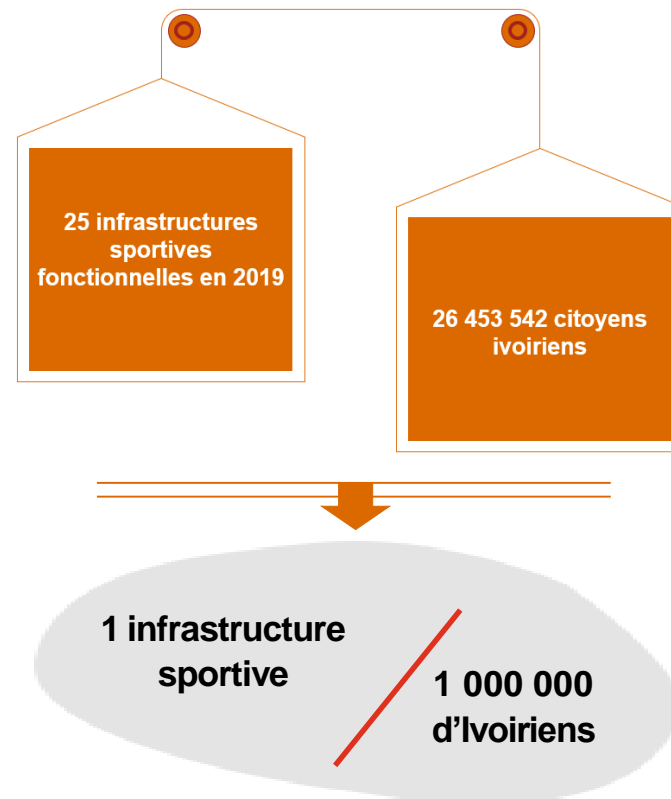
**60 000**  
places assises

**61 250m<sup>2</sup> de pelouse**  
pour accueillir des spectacles

**34 mois**  
de travaux

**64 milliards FCFA**  
pour la construction

**1500 ouvriers** mobilisés





**Le programme AGORA – le sport au service du développement**, constitue une réelle opportunité pour le développement de l'offre d'infrastructures sportives de proximité en Côte d'Ivoire.

L'Agora est une infrastructure de proximité dont l'objectif principal est de **développer la pratique sportive de la population et notamment de la rendre accessible aux publics jeunes, aux femmes et aux personnes vulnérables**. Il s'agira d'utiliser le sport comme le lien permettant la rencontre de publics et d'acteurs variés – « **for all** » – afin de répondre aux demandes des populations locales – « **for good** ».

**L'objectif assigné au programme AGORA est de construire un nombre significatif de terrains de sport multifonctionnels sur tout le territoire ivoirien (91 Agoras)**. Selon la recommandation du PAPMAS, à terme il s'agit de construire une série de terrains de sport multifonctionnels susceptible de couvrir tout le territoire ivoirien pour que chaque habitant ne soit pas éloigné de plus de 3 Km d'une infrastructure sportive.

Les activités sportives sont au cœur de l'installation du terrain multifonctionnel. Il permettra la pratique de différents sports de balle, de main ou de combat tout en mettant l'accent sur l'accessibilité aux femmes et aux jeunes. Une salle de fitness complétera l'offre sportive.





### ➔ Synthèse du SWOT



#### Faiblesses / Risques

- Existence de disparités territoriales en termes d'infrastructures : 70% des installations sportives d'ampleur sont à Abidjan au détriment des villes de l'intérieur du pays
- Insuffisance, inadaptation et vétusté des infrastructures sportives
- Insuffisance et non-conformité vis-à-vis des normes internationales des infrastructures structurantes, avec seulement 1 stade fonctionnel (Stade FHB – sans la prise en compte du stade d'Ebimpé qui n'est pas encore livré)
- Incivilités et insécurités dans les complexes sportifs



#### Forces / Opportunités

- 73% du budget de la PNS est dédié au financement d'infrastructures sportives
- Rénovation et construction de Nouvelles installations sportives en préparation de la CAN 2023
- L'existence de l'Office National du Sport (ONS) en tant qu'agence publique de gestion des infrastructures sportives serait une opportunité si un plan de réforme de la gouvernance de ladite agence est réalisé



# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN COTE D'IVOIRE

## ANALYSE DU SECTEUR DE LA PRATIQUE SPORTIVE DE MASSE ET DE PROXIMITÉ

**La pratique sportive en Côte d'Ivoire est essentiellement freinée par l'insuffisance d'installations sportives de proximité.** La pratique sportive de masse est par conséquent assurée par des groupements sportifs d'intérêt général.

En Côte d'Ivoire, la pratique du sport pour tou.te.s est animée par des groupements sportifs dont :

- la Fédération Ivoirienne de Randonnées Pédestres et du bien-être pour tous (FIRAPE)
- l'Association Ivoirienne de Fitness (AIFIT)
- l'Association Sport dans ma Vie (SPV)
- la Fondation des Maladies du Cœur (FMC)

**Toutefois, ces groupements sportifs manquent de moyens, notamment financiers pour étendre leurs activités à un plus grand nombre de population.**



La pratique du sport en Côte d'Ivoire s'effectue en clubs affiliés à l'une des 52 fédérations répertoriées, mais également de manière libre (individuellement ou avec des proches) auprès de groupements sportifs. Les fédérations et associations du monde du sport ont la responsabilité d'organiser des compétitions afin de favoriser la pratique du sport de masse et celle du sport pour tou.te.s.



# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN COTE D'IVOIRE

## ANALYSE DU SECTEUR DE LA PRATIQUE SPORTIVE DE MASSE ET DE PROXIMITÉ

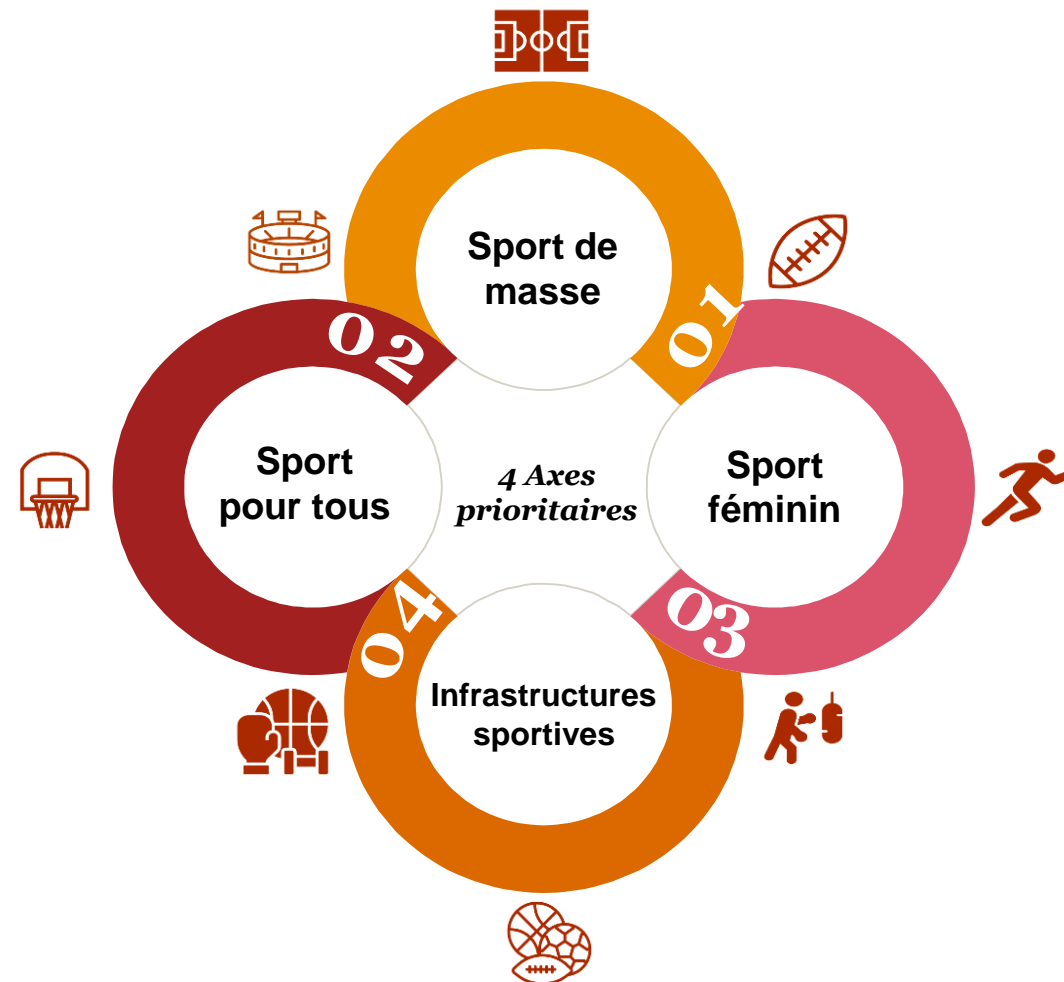
Le Programme d'Appui à la Promotion du Sport de Masse et du Sport pour Tous (PAPMAS), une réponse à la problématique de développement de la pratique sportive de masse

Le Ministère des Sports ivoirien a initié en 2016 le PAPMAS afin de développer la pratique des activités physiques et sportives (APS). La cible pour 2020 est d'atteindre une pratique sportive pour 60% de la population ivoirienne.

L'objectif de ce programme est l'amélioration de la santé et de l'éducation, le renforcement de la cohésion sociale et la promotion du genre. Il concerne huit (8) sports identifiés comme prioritaires (le football, l'athlétisme, le basket-ball, le taekwondo, le judo, le hand-ball, la boxe et le rugby).

Le PAPMAS comprend quatre axes prioritaires que sont :

1. la promotion du sport de masse,
2. la promotion du sport pour tou.te.s,
3. la promotion du sport féminin,
4. Le développement de l'offre d'infrastructures sportives de proximité.





# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN COTE D'IVOIRE

## ANALYSE DU SECTEUR DE LA PRATIQUE SPORTIVE DE MASSE ET DE PROXIMITÉ

### ➔ Synthèse du SWOT



#### Faiblesses / Risques

- Insuffisance des ressources financières pour le financement intégral du PAPMAS
- Utilisation à d'autres fins des horaires destinés aux cours d'Education Physique et Sportive (EPS) et à la préparation aux compétitions scolaires et universitaires
- Insuffisance des actions de promotion du sport scolaire (faible coordination des cursus sportifs et scolaires ; faible intégration du sport dans les programmes du Ministère de l'Education Nationale,..)



#### Forces / Opportunités

- Une volonté politique marquée par la PNS qui fait du sport de masse et de proximité une priorité dans le cadre de son axe n°2 « Promouvoir et développer la pratique du sport pour Tou.te.s, du sport de Masse, du sport de Haut Niveau et du sport Scolaire ».
- Le budget de financement de la stratégie nationale est orienté à 23% sur le financement d'actions de promotion du sport de masse et du sport pour tou.te.s.
- Existence de groupements sportifs contribuant au développement, à la promotion et à la vulgarisation du sport pour tou.te.s



# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN COTE D'IVOIRE

## ANALYSE DU SECTEUR DE LA FORMATION ET DE LA PROFESSIONNALISATION

Le Côte d'Ivoire ne dispose que deux instituts publics de formation aux métiers du sport : l'Institut National de la Jeunesse et du Sport (INJS) et l'Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU). La faiblesse de l'offre de formation freine le développement du mouvement sportif.



### L'Institut National de la Jeunesse et du Sport

L'offre de formation de l'Institut National de la Jeunesse et du Sport (INJS) est limitée aux futurs agents et fonctionnaires de l'Etat de Côte d'Ivoire qui interviendront dans le secteur du sport. Il s'agit principalement des professeurs d'éducation physique et sportive des lycées et collèges ainsi que des éducateurs sportifs.

En outre, les parcours de formation proposés par l'INJS ne sont plus adaptés aux nouveaux métiers du sport que sont les **coachs et moniteurs sportifs, promoteurs d'évènements sportifs, médiateurs du sport, etc.**

De fait, il apparaît donc un urgent besoin de réforme de l'INJS et de développement d'un parcours de formation « Sport-Etudes » dans l'ensemble des établissements scolaires et supérieurs.



Centre d'intérêt	Métiers	Définition
Communication	Animateur audiovisuel	Agent chargé de la sonorisation et de la manipulation de supports audiovisuels
	Reporter photographe	Chargé de réaliser des photos sur les événements sportifs
	Gérant de boutique	Chargé de l'accueil, du protocole et de la l'orientation dans les événements sportifs
Commerce	Agent marketing de produit sportif	Chargé de faire la promotion de divers produits sportifs
Santé	Soigneur	Chargé de faire les premiers soins
Sécurité	Agent de prévention et de sécurité	Chargé d'assurer la sécurité durant les événements sportifs
	Stadier ou médiateur du sport	
Organisation d'évènements sportifs	Promoteur d'évènements sportifs	Chargé des actions de promotion des événements sportifs (sponsoring, etc.)
	Officiels de compétition	Chargé de coordination des compétitions sportives



# ORGANISATION DE LA FILIÈRE SPORT EN COTE D'IVOIRE

## ANALYSE DU SECTEUR DE LA FORMATION ET DE LA PROFESSIONNALISATION

L'Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU) apparait comme une structure indispensable pour la formation des jeunes talents mais handicapée par la faiblesse de son budget de fonctionnement

### L'Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU)

Depuis sa création en 1962, l'OISSU contribue à la formation des jeunes talents pour la relève de l'élite sportive ivoirienne à travers l'organisation des compétitions sportives scolaires et universitaires.

La formation d'animateurs des associations sportives d'établissements et de ligues est également assurée par l'OISSU dans le cadre de la politique de formation des ressources humaines.

Depuis 2014, l'OISSU a mis en œuvre le programme « Jeunes Officiels » qui vise à former des athlètes aux fonctions d'arbitres, juges et organisateurs de compétitions



En 2019, l'OISSU comptait 73 846 licenciés des collèges, lycées et universités



En plus des actions de formation de l'INJS et de l'OISSU, les fédérations sportives organisent en liaison avec les fédérations sportives internationales, des sessions de formations en administration et en technique du sport au profit des cadres fédéraux et des athlètes. Ces formations fédérales permettent le renforcement des capacités des cadres, des encadreurs sportifs et des athlètes.



### ➔ Synthèse du SWOT



#### Faiblesses / Risques

- Déficit qualitatif et quantitatif des ressources humaines et matérielles au niveau de l'INJS
- Absence de parcours de formation « Sport-Etudes » dans les collèges, lycées et universités publiques et privées
- Absence de cursus de formation dédiés aux sportifs de haut niveau
- Faiblesse des budgets de fonctionnement et d'investissement des deux principales structures publiques en charge de la formation aux métiers du sport (INJS et OISSU)



#### Forces / Opportunités

- Une réforme de l'Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS) offrirait une réelle opportunité pour établir de nouveaux curricula axés sur les nouveaux métiers du sport
- La Côte d'Ivoire dispose d'un établissement d'excellence comme l'Institut National Polytechnique de Yamoussoukro (INPHB) qui pourrait développer des cursus de formation aux métiers du sport dans un parcours LMD
- La Côte d'Ivoire dispose d'un vivier de pratiquants sportifs qui ne demande qu'à être formé afin d'intervenir dans le processus de professionnalisation des métiers du sport

# 3

Identification  
d'initiatives Sport &  
Développement

# Initiatives Sport & Développement à fort impact social

## Projet « Droit au sport » - Mouvement, jeu et sport avec des enfants et des adolescents défavorisés



### Contexte

Le projet «Droit au Sport» est né en 2002 dans le cadre de la coopération entre l'Office fédéral du sport OFSPO et la Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM en Suisse et l'Institut National de la Jeunesse et des Sports INJS à Abidjan, en Côte d'Ivoire. Il a donné lieu à un parrainage dans le cadre du mandat de l'ancien Conseiller fédéral Adolf Ogi auprès de l'ONU.

Ce projet vise à permettre aux enfants défavorisés d'accéder à des activités extrascolaires grâce à des animations sportives.

Le projet «Droit au Sport» s'est développé malgré la crise économique et la guerre civile en Côte d'Ivoire. En effet, le sport sert d'instrument d'intervention dans le milieu extrascolaire pour les enfants et les jeunes des quartiers défavorisés. A l'INJS, le projet « Droit au Sport » est ancré dans le curriculum de la structure formatrice.



### Objectifs et impacts

Le projet « Droit au sport » a pour objectif la promotion du sport comme moyen de soutien psychosocial auprès des enfants et adolescents défavorisés dans un cadre extrascolaire. Pour y arriver, le projet mise sur la formation de moniteurs sportifs pour l'encadrement des enfants et des adolescents dans le cadre d'activités sportives extrascolaires.

Les communes sont associées à la démarche afin d'inclure dans les activités extrascolaires davantage d'activités sportives. Les communes désignent des responsables « Droit au sport » qui sont formés afin de devenir des moniteurs sportifs.

- Pour associer les communes, l'INJS organise des journées d'information pour les représentants des communes. Pour montrer leur façon de travailler avec les enfants ils organisent une séquence-modèle dans un quartier défavorisé.
- Les personnes formées à l'INJS sont des multiplicateurs qui forment et coachent des animateurs sportifs et leaders d'opinion.

Ainsi, les enfants des quartiers et communes défavorisées peuvent profiter régulièrement de séquences de sport et d'une occupation récréative saine dans un environnement empreint d'une philosophie constructive.



### Information projet

<b>Durée et date</b>	Depuis 2008
<b>Lieu</b>	Abidjan, Côte d'Ivoire
<b>Bénéficiaires</b>	Les enfants et adolescents, filles et garçons des communes et quartiers défavorisés de la ville d'Abidjan ; Les futurs professeurs d'EPS de l'INJS
<b>Source de financement</b>	Direction du Développement et de la Coopération Suisse (DDC)
<b>Montant</b>	Budget annuel estimé à 100 millions de F CFA – 152 231 €
<b>Secteur d'activité concerné</b>	Pratique sportive de masse et de proximité (Sport & ODD)
<b>Contact clé</b>	M. Donatien Adompo, Coordinateur Tel: +225 07882158 / 03707932
<b>Pour en savoir plus</b>	<a href="https://www.sportanddev.org/sites/default/files/downloads/12_right_to_sport_french_1.pdf">https://www.sportanddev.org/sites/default/files/downloads/12_right_to_sport_french_1.pdf</a>



### Acteurs associés

Office Fédéral du sport (OFSPO) de la Confédération Suisse, Haute école fédérale de sport de Macolin (HEFSM) –Suisse, l'Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS) - Côte d'Ivoire

# Initiatives Sport & Développement à fort impact social

## Projet « SCORE - Sport aux Centres d'Observation pour mineurs d'Abidjan et de Bouaké au service de la Réinsertion » - ONG LaBAP



### Contexte

Fondée en 2016, et en action en Côte d'Ivoire depuis 2017, l'ONG la Balle aux prisonniers (LaBap) est une organisation de défense des droits humains qui a pour objet d'améliorer les conditions de vie des personnes incarcérées et de participer à leur réinsertion, principalement par la promotion du sport dans les lieux de détention et de toutes activités culturelles et sociales.

Le projet SCORE a pour mission principale l'amélioration des conditions de détention des prisonniers, notamment les mineurs et jeunes. Pour ce faire, LaBAP a élaboré des outils nécessaires au suivi et à l'encadrement des mineurs dans leurs parcours d'intégration sociale par le biais d'un programme d'inclusion sociale et par le sport et la formation professionnelle.

Le projet SCORE se déroule sur 18 mois (1 août 2019 – 31 janvier 2021), à travers des matchs organisés avec des équipes extérieures qui rencontrent les mineurs incarcérés.



### Objectifs et impacts

En plus de ces compétitions sportives organisées entre mineurs libres et mineurs incarcérés, des événements autour de journées thématiques, notamment de la Journée internationale des Droits de l'Homme et de la journée internationale des droits de l'enfant sont organisés chaque mois.

Au sein de la prison, le sport offre de nouveaux horizons grâce à la mise en place de parcours de formation professionnelle. Les mineurs incarcérés sont ainsi formés aux métiers de la cuniculture, pisciculture et de la pâtisserie afin de préparer leur insertion professionnelle dès leur sortie de prison.

Actuellement, le projet compte 201 mineurs, dont 20 filles qui bénéficient d'une prise en charge, 80 mineurs, dont 20 filles, pour la formation professionnelle. De plus, il y aura 216 entraînements et 12 matches, avec des équipes extérieures. Et enfin, 3 journées seront dédiées aux droits de l'homme et des infrastructures sportives et éducatives connaîtront des rénovations.



### Information projet

<b>Durée et date</b>	01 Août 2019 – 31 Janvier 2021
<b>Lieu</b>	Abidjan, Bouaké - Côte d'Ivoire
<b>Bénéficiaires</b>	Les mineurs incarcérés de la MACA et de la prison civile de Bouaké
<b>Source de financement</b>	Service Economique de l'Ambassade de France en Côte d'Ivoire
<b>Montant</b>	40 000 000 FCFA / 60 950 €
<b>Secteur d'activité concerné</b>	Pratique sportive de masse et de proximité (Sport & ODD)
<b>Pour en savoir plus</b>	<a href="http://www.laballeauxprisonniers.org/fr/notre-terrain">http://www.laballeauxprisonniers.org/fr/notre-terrain</a>
<b>Contact clé</b>	M. Lionel GRASSY Directeur des opérations l.grassy@labap.org +32 470 92 85 10



### Acteurs associés

ONG La Balle aux Prisonniers (LaBAP), La MACA (Maison d'Arrêt et de Correction d'Abidjan), Prison Civile de Bouaké, Service Economique de l'Ambassade de France en Côte d'Ivoire

# Initiatives Sport & Développement à fort impact social

## Projet « SPORT POUR LA VIE » - Association Imagine le Monde



### Contexte

L'Association Imagine le Monde (AIM) est une association de droit ivoirien créée en 2013, dont le siège social est fixé à Gonzagueville Port-Bouët, un quartier défavorisé de l'agglomération d'Abidjan.

AIM accueille les enfants du quartier de Gonzagueville au sein du Centre de Lecture et d'Animations Culturelles (CLAC), tous les mercredis après-midi et pendant les vacances scolaires.

Le CLAC est complémentaire avec le Programme de parrainage "Prendre un enfant par la main" qui est l'un des volets du Programme Education de l'ONG, c'est la complémentarité du service Suivi-Scolarisation. L'ONG est ouverte tous les jours et bénéficie d'une bibliothèque (la seule du quartier) qui permet à certains jeunes de venir travailler dans le cadre de leurs études.

Des activités manuelles, artistiques, sportives, éducatives et des sorties culturelles sont proposées aux enfants. La renommée du centre a grandi et à ce jour, plus de 800 enfants sont touchés par le CLAC.

La plupart des enfants et des jeunes sont issus de familles économiquement fragiles et vivants en dessous du seuil de pauvreté.



### Objectifs et impacts

Le projet « Sport pour la vie » vise à contribuer au développement et à l'intégration sociale des jeunes défavorisés de Gonzagueville en :

- Facilitant l'accès des jeunes à la pratique du rugby en particulier les jeunes filles dans les établissements publics / privés / structures spécialisées ;
- Développant chez les jeunes défavorisés (Orphelins et enfant vulnérable du fait du VIH/SIDA - issus de familles démunies - en situation de handicap, etc.) des aptitudes à la pratique de la cohésion sociale et le respect de l'environnement en vue de leur insertion sociale.

Les résultats escomptés du projet sont les suivants:

- Les enfants et jeunes, en particulier les jeunes filles des milieux défavorisés de Gonzagueville, fréquentant neuf structures (publiques et privées) et disposant de matériels, ont accès au sport et participent aux compétitions de rugby.
- Les jeunes voient leurs capacités techniques et opérationnelles renforcées, ont accès à des dispositifs de soutien performants et pérennes pour l'accompagnement de leurs initiatives en matière de cohésion sociale, droits humain et respect de l'environnement.



### Information projet

<b>Durée et date</b>	Depuis Août 2019 – En cours
<b>Lieu</b>	Côte d'Ivoire - Port-Bouët Gonzagueville
<b>Bénéficiaires</b>	432 élèves (50% de filles et 50% de garçons) issus d'établissements publics et privés. 75 enfants en situation de handicap Six établissements scolaires : 18 Coachs sportifs
<b>Source de financement</b>	Dons, Subventions du Ministère de la femme, de la famille et de l'enfance
<b>Montant</b>	45 999 450 FCFA – 69 560 €
<b>Secteur d'activité concerné</b>	Pratique sportive de masse et de proximité (Sport & ODD)
<b>Pour en savoir plus</b>	<a href="http://www.imaginelemonde.org/projets/projet-en-cours/">http://www.imaginelemonde.org/projets/projet-en-cours/</a>



### Acteurs associés






Fédération Ivoirienne de Rugby, Commune de Gonzagueville, Le Ministère de l'Education nationale, Le Ministère des Sports, Les autorités administratives et coutumières, La Mairie de Port Bouët (Service socio-culturel), La Population de Gonzagueville

4

Pistes de  
recommandations






# Pistes de recommandations pour la filière sport en Côte d'Ivoire

## Gouvernance

 Constats	 Pistes de recommandations	 Acteur responsable	 Échéance	 Niveau de faisabilité
1. Faible collaboration entre le Ministère des sports et celui de l'éducation nationale dans la promotion du sport	<b>Renforcer les synergies entre le Ministère des sports et celui de l'éducation nationale notamment dans le domaine du sport scolaire et universitaire :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir un plan d'actions commun (Ministère de l'éducation nationale &amp; Ministère des Sports) pour la promotion de la pratique sportive en milieu scolaire ;</li> <li>• Augmenter le nombre de professeurs d'APS (Activités Physiques et Sportives) affectés dans les collèges et lycées publiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gouvernement ivoirien</li> <li>• Ministère des Sports</li> <li>• Ministère de l'Education Nationale</li> </ul>	Moyen terme (6 à 12 mois)	<b>Complexe</b>
2. Les collectivités territoriales sont encore trop peu impliquées dans le développement du sport	<b>Faire des collectivités territoriales les acteurs premiers de promotion du sport :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Décliner les principaux axes de la politique nationale dans les plans de développement urbain des collectivités territoriales ;</li> <li>• Associer les collectivités territoriales dans la définition de la future nouvelle politique du sport tout en définissant leurs rôles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministère des Sports</li> <li>• Ministère de la Ville</li> <li>• Collectivités territoriales et Districts autonomes (Abidjan, Yamoussoukro)</li> </ul>	Long terme (+ de 12 mois)	<b>Moyen</b>
3. Insuffisance de données et informations sur la filière économique du sport en Côte d'Ivoire	<b>Soutenir le développement de l'économie du sport dans toutes ses composantes. Pour cela, il convient de faire des études nationales et régionales qui permettraient d'identifier les opportunités à saisir, d'orienter les investissements à faire et les politiques publiques et de développer des écosystèmes :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réaliser un mapping des acteurs locaux intervenant dans la filière sport en Côte d'Ivoire ;</li> <li>• Réaliser des études sur le poids économique du secteur sportif en Côte d'Ivoire ;</li> <li>• Réaliser une étude sur le marché des biens et services de l'industrie du sport en Côte d'Ivoire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministère des Sports</li> <li>• Ministère de l'Economie et des Finances</li> </ul>	Moyen terme (6 à 12 mois)	<b>Simple</b>


# Pistes de recommandations pour la filière sport en Côte d'Ivoire

## Evènements sportifs

 Constats	 Pistes de recommandations	 Acteur responsable	 Échéance	 Niveau de faisabilité
1. Mauvaise gouvernance et Insuffisance au niveau du cadre législatif de structuration et responsabilisation des fédérations (absence de contrat objectif)	<b>Responsabiliser les fédérations sportives via l'adoption de statuts-types et la mise en place de contrats objectifs avec le Ministère des sports pour la promotion des compétitions sportives sur l'ensemble du territoire :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place des conventions d'objectifs pluriannuels entre l'Etat et les fédérations sportives nationales pour la promotion des évènements sportifs à l'échelle nationale ;</li> <li>• Mettre en place au niveau du Ministère des Sports un programme d'accompagnement et de soutien financier et technique pour leur permettre de se conformer dans un délai raisonnable aux différentes normes et d'améliorer leurs performances ;</li> <li>• Inciter les fédérations sportives à développer le championnat national féminin et garantir un accès équitable des femmes aux postes à responsabilité au sein de l'organe directeur du mouvement sportif en appliquant des quotas représentatifs ;</li> <li>• Définir des règles et des critères d'octroi de subventions équitables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gouvernement marocain</li> <li>• Ministère de la Jeunesse et des Sports</li> </ul>	Moyen terme (6 à 12 mois)	<b>Complexe</b>
2. L'OISSU est l'office ivoirienne en charge de la promotion des compétitions sportives scolaires et universitaires. Cependant, ses actions ne couvrent pas l'ensemble du territoire national	<b>Accompagner l'OISSU dans sa réorganisation territoriale afin d'étendre les compétitions sportives (scolaires et universitaires) dans les villes de l'intérieur du pays :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancer une consultation afin de réformer l'OISSU ;</li> <li>• Multiplier les Directions régionales de l'OISSU dans certaines grandes villes du pays afin de permettre aux populations de ces régions de bénéficier des activités sportives extrascolaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU)</li> <li>• Ministère de l'Education Nationale (Directions régionales – DREN)</li> </ul>	Long terme (+ 12 mois)	<b>Complexe</b>
3. La sécurité dans l'organisation d'évènements sportifs reste insuffisante face au développement du phénomène du hooliganisme	<b>Renforcer la sécurité autour des évènements sportifs :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer et créer des associations de supporters qui s'impliqueraient dans la prévention des manifestations de violences et participeraient à l'organisation des évènements en tant que partenaires dans la lutte contre les violences.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les Fédérations sportives</li> <li>• Ministère des Sports</li> </ul>	Court terme (3 à 6 mois)	<b>Simple</b>

# Pistes de recommandations pour la filière sport en Côte d'Ivoire

## Infrastructures et équipements sportifs

 Constats	 Pistes de recommandations	 Acteur responsable	 Échéance	 Niveau de faisabilité
1. Existence de disparités territoriales en termes d'infrastructures : 70% des installations sportives d'ampleur sont à Abidjan au détriment des villes de l'intérieur du pays	<b>Identifier, quantifier de manière précise l'ensemble des besoins en infrastructures et financements :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborer, selon une approche participative, des cartographies régionales des infrastructures et installations sportives (existantes et à venir) selon leur typologie ;</li> <li>Quantifier les besoins des régions en ressources humaines qualifiées par profil ;</li> <li>Systématiser les études d'impacts (économique, social et environnemental) préalablement aux décisions d'investissement particulièrement dans les grandes infrastructures et aux décisions d'organisation de manifestations sportives nationales et internationales ;</li> <li>Identifier les différentes sources de financement publiques et privées, nationales et internationales, étatiques et territoriales à mobiliser et optimiser leur affectation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ministère des Sports</li> <li>Office National des Sports (ONS)</li> </ul>	Court terme (3 à 6 mois)	<b>Simple</b>
2. Insuffisance, inadaptation et vétusté des infrastructures sportives	<b>Poursuivre le développement des infrastructures :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adopter un plan national de développement des grandes infrastructures conformes aux normes internationales des compétitions cibles notamment à travers la mise en place d'une structure de contrôle suivi et homologation des infrastructures sportives (ce plan doit prendre en considération les capacités d'exploitation à moyen et long terme de ces infrastructures et leurs coûts de gestion et de maintenance) ;</li> <li>Prévoir dans les plans d'aménagement des villes des terrains dédiés aux espaces verts et infrastructures sportives de proximité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ministère des Sports</li> <li>Office National des Sports (ONS)</li> </ul>	Moyen terme (6 à 12 mois)	<b>Moyen</b>
3. Insuffisance des financements alloués au sport et forte dépendance aux fonds publics	<b>Promouvoir les Partenariats Publics Privés (PPP) pour le financement des infrastructures et équipements sportifs en lieu et place des financements 100% publics</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ministère des Finances</li> <li>Ministère des Sports</li> <li>Comité National des Partenariats Public Privé (CNP-PPP)</li> </ul>	Long terme (Structurel)	<b>Moyen</b>

# Pistes de recommandations pour la filière sport en Côte d'Ivoire








## Pratique sportive de masse et Sport pour Tou.te.s

 <b>Constats</b>	 <b>Pistes de recommandations</b>	 <b>Acteur responsable</b>	 <b>Échéance</b>	 <b>Niveau de faisabilité</b>
<p>1. Insuffisance des actions de promotion du sport scolaire et universitaire (faible coordination des cursus sportifs et scolaires ; faible intégration du sport dans les programmes du Ministère de l'Education Nationale, insuffisance de ressources humaines et matérielles,...)</p>	<p><b>Donner la priorité au développement du sport scolaire et universitaire au niveau territorial :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les synergies entre le Ministère des sports et celui de l'éducation nationale notamment dans le domaine du sport scolaire et universitaire ;</li> <li>• Doter les écoles, publiques et privées des infrastructures sportives adéquates et permettre leur utilisation par les élèves après les cours ;</li> <li>• Augmenter le nombre de professeurs de sport et encourager ceux qui travaillent en dehors des heures de l'école ;</li> <li>• Impliquer les collectivités territoriales en y organisant des compétitions sportives inter-écoles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministère de l'Education Nationale</li> <li>• Ministère de la Jeunesse et des Sports</li> <li>• Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU)</li> </ul>	<p>Moyen terme (6 à 12 mois)</p>	<p><b>Complexe</b></p>
<p>2. Insuffisance des actions de promotion de la pratique sportive pour tous, notamment auprès des groupes vulnérables (personnes vivant avec un handicap,</p>	<p><b>Création d'une Fédération du Sport pour Tous dont la mission principale sera de promouvoir et d'organiser les différentes activités sportives destinées aux citoyens et citoyennes de différentes catégories d'âge ainsi que de faire connaître les atouts du sport pour tou.te.s et encourager la généralisation de sa pratique :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cette fédération devra être mise sous tutelle du Ministère des Sports et travaillera en étroite collaboration avec l'OISSU ;</li> <li>• Cette fédération aura notamment pour missions i) l'organisation de caravanes sportives au niveau des collectivités territoriales qui ne bénéficient pas des services de l'OISSU, ii) l'organisation de journées sportives dans les établissements publics accueillant des personnes en situation de vulnérabilité ou d'handicap, iii) faire connaître les atouts du sport pour tou.te.s et encourager la généralisation de sa pratique à travers des campagnes de sensibilisation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministère de l'Education Nationale</li> <li>• Ministère de la Jeunesse et des Sports</li> <li>• Office Ivoirien des Sports Scolaires et Universitaires (OISSU)</li> </ul>	<p>Moyen terme (6 à 12 mois)</p>	<p><b>Complexe</b></p>

# Pistes de recommandations pour la filière sport en Côte d'Ivoire

## Formation et professionnalisation des métiers du sport

 Constats	 Pistes de recommandations	 Acteur responsable	 Échéance	 Niveau de faisabilité
1. Absence de cartographie des métiers du sport et des cursus de formation existants  2. Absence de parcours « sport-études » dans l'enseignement scolaire public	<b>Identifier, quantifier de manière précise l'ensemble des besoins en ressources humaines et en formation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réaliser une cartographie de l'offre de formation existante en Côte d'Ivoire (formations publiques et privées) ;</li> <li>• Mettre en place un programme « sport-formation » pour les sportifs, à l'instar des aménagements des programmes scolaires et universitaires prévus par le dispositif « sport-études » ;</li> <li>• Mettre en place des cursus de formation dédiés aux sportifs de haut niveau notamment via la création de filières sport-études dans les établissements scolaires et universitaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministère des Sports</li> <li>• Ministère de l'Education nationale</li> <li>• Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)</li> </ul>	Court terme (3 à 6 mois)	<b>Moyen</b>
3. Dans l'enseignement privé national, les cours d'Activité Physiques et Sportives (APS) sont parfois abandonnés au profit d'autres matières scientifiques	<b>Rendre obligatoire la pratique de l'APS dans les établissements privés en collaboration avec le Ministère de l'éducation nationale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministère de l'Education Nationale</li> <li>• Ministère des Sports</li> </ul>	Moyen terme (6 à 12 mois)	<b>Simple</b>



# MERCI !



**Eloi Pomé**

*Manager*

*Expert Sport & Grands Évènements*

eloi.pome@pwc.com

+ 33 (0) 6 27 50 17 70



**Jean Roland Djedji**

*Manager*

*Expert Développement*

jean.roland.djedji@pwc.com

+ 33 (0) 6 42 89 24 46